

## **Den erhvervsdrivende fond, Glad Fonden**

**Rentemestervej 45-47  
2200 København NV  
Cvr.nr.: 27610013**

**(6. regnskabsår)**

**Årsrapport**

**1. januar 2017 - 31. december 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling  
den 31. maj 2018

Dirigent:

  
Christian Dahlager

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Fondens oplysninger</b>	
Fondens oplysninger	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring	4-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8-10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	11
Balance pr. 31. december 2017	12-13
Noter	14-17

**FONDENSOPLYSNINGER****Virksomheden**

Den erhvervsdrivende fond, Glad Fonden  
Rentemestervej 45-47  
2200 København NV  
Hjemstedskommune: København  
Cvr.nr.: 27610013

**Bestyrelse**

J. Schmidt-Rasmussen (Formand)  
Mikkel Holmbäck  
Henrik Marentius  
Christian Dahlager  
Martin Bøthner  
Katrine P. Appelgren

**Direktion**

Mikkel Holmbäck

**Pengeinstitutter**

Fælleskassen  
Merkur Bank  
Danske Bank  
Skjern Bank

**Revision**

TimeVision Brøndby  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Park Allè 295, 2. 2605 Brøndby  
CVR-nr. 38267132

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1/1 2017 - 31/12 2017 for Glad Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og af resultatet af selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

Det er vores vurdering, at modtagne offentlige tilskud er anvendt til formålet og, at der er udvist sparsommelighed, produktivitet og effektivitet ved anvendelsen af de modtagne tilskud.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2018

### Direktion



Mikkel Holmbäck

### Bestyrelse



J. Schmidt-Rasmussen  
(Formand)



Henrik Marentius



Mikkel Holmbäck



Christian Dahlager



Katrine P. Appelgren



Martin Bøthner

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

### **Til bestyrelsen i Glad Fonden**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Glad Fonden for regnskabsåret 1. januar 2017 – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at øre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat**

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

Rapporteringsforpligtelser i henhold til erklæringsbekendtgørelsens § 7, stk. 2

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING - FORTSAT

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.


I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 31. maj 2018

**TimeVision Brøndby**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Park Allè 295, 2. 2605 Brøndby  
CVR-nr. 38267132



Jens Elgum  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr.: 9246

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Glad Fonden er en registreret socialøkonomisk virksomhed med aktiviteter indenfor medier, uddannelse og beskæftigelse, design og kultur samt udskilt i et datterselskab køkken- og cafedrift samt Zoo-virksomhed. Ud over at producere serviceydelser, produkter og kulturoplevelser er det målet at sikre adgang til medierne og tilbyde meningsgivende uddannelse og beskæftigelse til flest muligt mennesker med kognitive handicap.

### Redegørelse for udviklingen i virksomhedens økonomiske aktiviteter

Ledelsen er tilfreds med den økonomiske status ved udgangen af 2017. Årsregnskabet for Fonden udviser et overskud på TDKK 462.923. For hele koncerne er der et overskud på TDKK 576.

### Redegørelse for efterlevelse af reglerne for fondsskik

Det er bestyrelsens opfattelse at reglerne i anbefalinger for god fondsledelse overholdes.

En nærmere redegørelse for efterlevelsen af reglerne kan findes på fondens hjemmeside:  
<http://www.gladfonden.dk/fondsdokumenter>

### Forventet udvikling

Glad Erhverv har gennem 2017 øget sine aktiviteter og genereret et tilfredsstillende overskud. Udviklingen forventes fastholdt i 2018.

Glad Fagskoles afdeling i Esbjerg udmærker sig med en flot ekspansion i elevtallet på dyrepasserlinjen, der er forankret i Glad Zoo i Vejen. Også her forventes udviklingen fastholdt i 2018.

Glad Teater har i 2017 markeret sig med flere succesforestillinger og nyder en stadig øget anerkendelse for deres scenekunst, der støttes af Kulturministeriet, hvilket bidrager til fortsat vækst og udbredelse. Udviklingen forventes fastholdt i 2018.

Endnu en ny afdeling er etableret i Kolding i 2017. Afdelingens hovedaktivitet frem til marts 2019 er gennemførelse af projekt arbejdsmarkedsinklusion af mennesker med handicap i Kolding kommune. Økonomien er baseret på en 3-årig Satspuljebevilling samt indtægter fra Kolding Kommune. Afdelingen forventes at være forankret i Kolding ved Satspuljebevillingens ophør i 2019.

Bestyrelsen forventer at kunne fastholde den positive udvikling i 2018, og vi føler os rustet til yderligere ekspansion i forlængelse af Glad Fondens forretningsplan 2018-2020.

### Opnåelse af mål

Virksomheden er gennem 2017 blevet styrket yderligere organisatorisk med særligt henblik på intern kommunikation, ledelsesstruktur samt den eksterne kommunikation.

I overensstemmelse med det budgetterede har der i 2017 været driftsoverskud i dattervirksomhederne tilsammen på TDKR. 646.

Årets underskud i Glad Bizz ApS, er finansieret af Glad Fonden. og ved optagelse af lån.

Glad Fonden har afgivet tilsagn om opretholdelse af den eksisterende finansiering af dattervirksomhederne, ligesom den har afgivet tilsagn om i nødvendigt omfang at tilføre dattervirksomhederne yderligere likviditet til sikring af den daglige drift. Tilsagnet gælder foreløbig til udgangen af maj måned 2018.

Glad Fonden har været i dialog med Fondens bankforbindelser og forventer, at den nødvendige likviditet hertil kan sikres ved træk på/udvidelse af eksisterende kreditfaciliteter samt i mindre omfang tilførsel af nye kreditfaciliteter.

Ifølge strategiplanen og de udarbejdede budgetter forventes der i 2018 overskud i alle dattervirksomhederne.

For 2018 forventes der fortsat overskud i Glad Fonden og samlet forventes der et mindre men positivt resultat for koncernen.

I henhold til de udarbejdede budgetter forventes der – bortset fra Glad Bizz ApS -positive resultater og cashflow i alle koncernens virksomheder i 2018.

Da Glad Bizz ApS, Glad Mad A/S og Glad Zoo ApS i henhold til strategiplanen forventes på sigt at generere overskud, er det vurderet forsvarligt, at opretholde værdiansættelsen på kapitalandelen i Glad Bizz ApS til anskaffelsessummen. Ligeledes er det vurderet forsvarligt, at opretholde værdien af udlån til Glad Bizz ApS til nominal værdi.



## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

### **Generelt**

Årsrapporten for Glad Fonden for 2017 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelle indregningsmetoder**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og udgifter i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger..

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Visse finansielle aktiver og gældsforpligtelser måles efterfølgende til (amortiseret) kostpris.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i de følgende afsnit nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Modtaget tilskud og tilsagn om støtte til aktiviteter medtages som indtægt i takt med, at de modsvarende omkostninger afholdes.

### **Indtægtskriterier**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Modtaget tilskud og tilsagn om støtte til aktiviteter medtages som indtægt i takt med, at aktiviteterne gennemføres og de modsvarende omkostninger afholdes.

## **Resultatopgørelse**

### **Bruttofortjeneste**

Med henvisning til Årsregnskabsloven §32, stk. 1, er visse omkostninger sammendraget i posten Bruttofortjeneste. Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af omsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat**

### **Løn, gager og personaleomkostninger**

Omfatter løn og gager til medarbejdere, pensioner samt andre omkostninger til social sikring.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Fondens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er berebnet heraf med en skatteprocent på 22.

Udskudt skat fremkommer som 22% af forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser på balancetidspunktet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Leje- og leasingforhold**

Der er leaset produktionsudstyr, biler og kontorinventar. Årets betalte leasingydelser er indregnet i resultatopgørelsen. Det er vurderet, at alle aftaler er operationelle.

## **Balance**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers brugstider.

Nyanskaffelser med kostpris under DKK 12.800 indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

5 år Restværdi 0

Indretning af lejede lokaler

7 år Restværdi 0

Mindre småanskaffelser udgiftsgøres løbende.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster ved salg af anlægsaktiver indgår under andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, mens tab indgår under andre driftsudgifter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i tilknyttede og associerede virksomheder i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives kapitalandelen til den lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivning til tab opgøres ud fra en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Note	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> tkr.
<b>1 BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>34.571.075</b>	<b>35.551</b>
2 Personaleomkostninger	34.129.700	33.591
3 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>76.042</u>	<u>41</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>365.333</b>	<b>1.919</b>
Andre finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	217.667	166
Øvrige finansielle omkostninger	<u>120.077</u>	<u>142</u>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>462.923</b>	<b>1.943</b>
4 Skat af årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>462.923</u></b>	<b><u>1.943</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Hensat til senere anvendelse, primo	0	0
Overført til næste år	<u>462.923</u>	<u>1.943</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>462.923</u></b>	<b><u>1.943</u></b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017

Note	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> tkr.
<b>AKTIVER</b>		
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
Indretning af lejede lokaler	269.421	29
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>43.804</u>	<u>61</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>313.225</u></b>	<b><u>90</u></b>
<b>6 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.000	50
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.824.957	5.060
Huslejedepositum	<u>1.359.098</u>	<u>1.472</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>7.234.055</u></b>	<b><u>6.582</u></b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b><u>7.547.280</u></b>	<b><u>6.672</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
<b>Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.932.225	2.465
Andre tilgodehavender	670.560	515
Periodeafgrænsningsposter	<u>36.964</u>	<u>298</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b><u>3.639.749</u></b>	<b><u>3.278</u></b>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>80.000</u>	<u>80</u>
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b><u>80.000</u></b>	<b><u>80</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b><u>155.206</u></b>	<b><u>140</u></b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b><u>3.874.955</u></b>	<b><u>3.498</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>11.422.235</u></b>	<b><u>10.170</u></b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017

Note	2017 kr.	2016 tkr.
<b>PASSIVER</b>		
<b>7 EGENKAPITAL</b>		
Fondskapital	300.000	300
Overkursfond	97.158	97
Overførte resultater	3.396.210	2.933
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>3.793.368</b>	<b>3.330</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
<b>Langfristet gældsforpligtelser</b>		
<b>8</b> Gæld til kreditinstitutter	0	0
<b>Langfristet gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristet gældsforpligtelser</b>		
<b>8</b> Gæld til kreditinstitutter	3.706.243	2.300
Leverandører af vare og tjenesteydelser	237.530	636
Anden gæld	3.363.166	3.583
Periodeafgrænsningsposter	321.928	321
<b>Kortfristet gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.628.867</b>	<b>6.840</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>7.628.867</b>	<b>6.840</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>11.422.235</b>	<b>10.170</b>
<b>9</b> Særlige forhold		
<b>10</b> Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		

## NOTER

	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> tkr.
<b>1 BRUTTOFORTJENESTE</b>		
Af konkurrencemæssige hensyn er omsætningen m.v. ikke oplyst, jf. Årsregnskabslovens § 32.		
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	29.267.116	29.878
Pensioner	3.504.934	3.260
Andre omkostninger til social sikring	1.357.650	453
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b><u>34.129.700</u></b>	<b><u>33.591</u></b>
Gennemsnit antal beskæftigede	<u>83</u>	<u>84</u>
Vederlag til bestyrelse og direktion	<u>1.281.290</u>	<u>1.136.819</u>
<b>Øvrige transaktioner med medlemmer af ledelsen</b>		
Konsulentopgaver udført af medlemmer af ledelsen	636.000	675
Samhandel med virksomheder kontrolleret af ledelsen	0	150
<b>3 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Udstyr/Indretning	58.988	28
Inventar	17.054	13
<b>Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>76.042</u></b>	<b><u>41</u></b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat, aktuel	0	0
Regulering eventualskat	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Betalt skat i året	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Indretning af lejede lokaler</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>198.074</b>	<b>198</b>
Tilgang	300.111	0
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b><u>498.185</u></b>	<b><u>198</u></b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>169.776</b>	<b>141</b>
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Årets afskrivninger	58.988	28
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>228.764</u></b>	<b><u>169</u></b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b><u>269.421</u></b>	<b><u>29</u></b>

**NOTER**

	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> tkr.
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>659.311</b>	<b>615</b>
Tilgang	0	45
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>659.311</b>	<b>660</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>598.453</b>	<b>586</b>
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Årets afskrivninger	17.054	13
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>615.507</b>	<b>599</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>43.804</b>	<b>61</b>
<b>6 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Årets afskrivninger	0	0
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
Glad Bizz ApS, resultat tkr. -464, egenkapital tkr. -955.		
<b>Huslejedeposita</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.339.598</b>	<b>1.687</b>
Tilgang	19.500	0
Afgang	0	-215
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>1.359.098</b>	<b>1.472</b>



**NOTER****7 EGENKAPITAL****2016**

	<u>Primo</u>	<u>Udbetalt udbytte</u>	<u>Resultat- fordeling</u>	<u>Ultimo</u>
Fondskapital	300.000	0	0	300.000
Overkursfond	97.158	0	0	97.158
Overførte resultater	997.118	0	1.936.169	2.933.287
	<u><b>1.394.276</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>1.936.169</b></u>	<u><b>3.330.445</b></u>

**2017**

	<u>Primo</u>	<u>Udbetalt udbytte</u>	<u>Resultat- fordeling</u>	<u>Ultimo</u>
Fondskapital	300.000	0	0	300.000
Overkursfond	97.158	0	0	97.158
Overførte resultater	2.933.287	0	462.923	3.396.210
	<u><b>3.330.445</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>462.923</b></u>	<u><b>3.793.368</b></u>

**8 Langfristet gældsforpligtelser**

Gæld i alt ultimo	3.706.243	2.300
Afdrag næste år	<u>-3.706.243</u>	<u>-2.300</u>
<b>Langfristet gældsforpligtelser i alt</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Restgæld efter 5 år</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>

Fonden har en kassekredit, hvor der pr. stausdagen er en restgæld på kr. 3.706.243. Kassekreditten kan formelt opsiges med et varsel på mindre end et år. Da der ikke er forventning om at kassekreditten vil skulle indfries inden udgangen af 2018, er det valgt, at præsentere det der ikke forventes afviklet i 2017 som langfristet lån.

**9 Særlige forhold**

Glad Fonden har afgivet tilsagn om opretholdelse af den eksisterende finansiering af dattervirksomhederne, ligesom den har afgivet tilsagn om i nødvendigt omfang at tilføre dattervirksomhederne yderligere likviditet til sikring af den daglige drift. Tilsagnet gælder foreløbig til udgangen af maj måned 2019.

**NOTER****10 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.***Eventualaktiver og eventualforpligtelser :*

## Eventualforpligtelser

Glad Fonden har afgivet tilsagn om, at den vil tilføre kapital og likviditet i nødvendigt omfang, så det er muligt for Glad Bizz ApS, at opretholde finansieringen og i nødvendigt omfang tilføre kapital og likviditet til de 100 % ejede datterselskaber, således at de løbende kan betale deres almindelige driftsomkostninger, i takt med at de forfalder. Ud fra de foreliggende budgetter forventes forpligtelsen i løbet af 2018 at udgøre mindre end tkr. 700.

Ved opførelsen af den skattepligtige indkomst foretages der fradrag for hensættelser til senere anvendelse i overensstemmelse med fondens alment velgørende formål. Aktuelt er der hensat ca. tkr. 1.400. Anvendes hensættelserne ikke i overensstemmelse med vilkårene vil der ske efterbeskatning.

Fonden har operationelle leasingforpligtelser vedr. driftsmateriel, biler og inventar med en månedlig ydelse på ca. DKK 47.438. Resterende ydelser udgør ca. DKK 829.813. Aktuelt udløber den seneste kontrakt i 2020.

Der er forpligtelser vedr. indgåede lokalelejeaftaler i størrelseordenen DDK 6.848.089.

Fonden har afgivet selvskyldnerkaution i forhold til bankgæld i Glad Bizz ApS DKK 2.000.000 og bankgæld i Glad Mad A/S's DKK 350.000.

*Pantsætning og sikkerhedsstillelser :*

Der er stillet virksomhedspant til fordel for Fondens bank på DKK 2.000.000

Finansielle anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi på DKK 1.250.000 er stillet til sikkerhed for bankengagement